

# Marc FIORESE

06 67 18 69 07

[fiorese.marc@free.fr](mailto:fiorese.marc@free.fr)



## Compétences

- Management de Projets Internationaux
- Management d'Équipes (objectifs, entretiens périodiques, revues salariales, formation)
- Définition et Pilotage Stratégie
- Organisation et Conduite du Changement
- Réduction des coûts (cost killer) et Développement C.A.
- Management International et Multiculturel

## Atouts

Rigoureux, Efficace  
Leadership et Esprit d'équipe communicatif  
Expériences interculturelles  
Ancien athlète professionnel

## Compétences Connexes

- Langues:
  - Anglais courant, professionnel
  - Brésilien/Italien, compréhension professionnelle
  - Allemand, notions
- Informatique:  
Microsoft Pack Office, Turbo Pascal, VB, Java, C, SQL

## Formation

- DESS Certificat d'Aptitude à l'Administration des Entreprises (CAAE) / IAE Bordeaux 1997
- Ingénieur Génie Electrique / INSA Lyon 1996

## Activités annexes

- 10 ans joueur de rugby pro (La Rochelle, Lyon)
- Gymnastique, Plongée, Surf, Squash, Yoga
- Voyages

## Divers

Habilitation électrique  
Sauveteur Secouriste au Travail  
Pompier usine (PSE1&2)  
Permis A et B, Permis côtier

# DIRIGEANT TPE / PME

## EXPERIENCE

Depuis Juin18 – SAS FIORESE Consulting

Pour Iziboat, La Flotte en Ré - Directeur Industriel :

- Mise en place des éléments et outils permettant industrialisation / production / contrôle qualité / packaging / logistique / livraison des bateaux aux clients
- Outsourcing, Construction et Gestion du réseau de sous-traitants, Achats

2015/2018 – Alstom Aytré (SAV) - **Responsable Projets TGV et Trams**

- Encadrement de 10 chefs de projet et 10 chefs de chantiers et opérateurs
- Responsable du respect des engagements Sécurité Qualité Coût Délai (75M€)

2014/2015 – Alstom, Brésil - **Responsable Tests et Mise en Service**

- Responsable essais de série (26M€) pour le plus gros contrat (PRASA, Afrique du Sud)
- Définition de la stratégie d'industrialisation des tests
- Création d'une équipe de 10 personnes à São Paulo en co-ingénierie avec Belfort
- Amélioration du Métier en local (Brésil), Mise en place en Afrique du Sud

2012/2014 - Alstom Aytré (B.E.) - **Responsable du Contrôle-Commande**

- Encadrement de 10 chargés d'affaire qui pilotent Schémas et Appareillage, Ingénierie de Systèmes, Logiciels et gèrent Qualité Coût Délai de 25 projets trams (35.000 h/an)
- Phases R&D / Offres / Conception / Service Commercial
- ↳ 2013, Moscou (projet locos) : formation à la croissance de fiabilité / gestion dépôts et flotte (par l'intermédiaire d'un interprète)

2011/2012 - Alstom La Rochelle (Site d'essai) - **Responsable Opérations Projet NTV**

- Responsable d'activités en continu 6 jours sur 7 (120 personnes, 7 trains) pour l'AGV, le nouveau concept très haute vitesse
- Responsable budget (26M€) / planification / industrialisation / approvisionnement / fabrication / qualité / essais de série avant mise en service
- ↳ 2012, Italie, Démarrage du commercial : Management des ingénieurs à bord des trains, Formation des techniciens locaux

2010/2011 - Alstom La Rochelle (Site d'essai) - **Responsable Essais NTV**

- Responsable opérationnel (30 personnes), budgétaire (1,1M€) avant essais en Italie
- Constitution de l'équipe, définition des processus (y compris tests dynamiques)
- Contribution à la Certification et à l'Homologation
- ↳ Responsable de la campagne au Centre d'Essais Ferroviaires de Valenciennes

2007/2010 - Alstom USA - **Ingénieur électronique et logiciel**

- Représentant du centre d'excellence Lyon Electronics Systems, basé sur site du client New Jersey Transit dans la région de New York City (Locos Diesel)
- Dépannage problèmes électriques / électroniques, Validation logicielle
- Formation client et équipes locales

2002/2007 - Alstom Villeurbanne - **Responsable Technique Traction et Système Informatique Embarquée**

- Validation logicielle (métros, trams) sur simulateur numérique
- Pilotage de 7 ingénieurs, Support technique sur site clients
- Responsable du budget (2,6M€), du planning, de la stratégie de validation

2001/2002 - Alstom Aytré (Bureau d'Etudes) - **Responsable Validation**

- Responsable essais tram (Rotterdam)
- Interface bureau d'études et fournisseurs pour les essais de type

1997/2001 - Groupe Cafés Merling La Rochelle - **Responsable d'exploitation Distribution Automatique (Comité Directeur)**

- Management de 30 gestionnaires (2,5M€/an) répartis sur 4 agences
- Interface fournisseurs, Merchandising, Développement ISO 9002
- Chef de Projet mise en place d'un système informatique d'audit (statistiques flux temps d'intervention / produits / monétaires)