

## Responsable de site

### Gestion de production. Amélioration continue et gestion de projets

#### Compétences

- Améliorer la sécurité du personnel (analyse des risques au poste de travail, prévention et respect de l'environnement)
- Gérer les habilitations du personnel, la conformité sécurité des locaux et des équipements
- Élaborer les règlements sécurité des intervenants
- Piloter l'analyse des incidents et établir les retours d'expériences et les plans d'actions
- Animer, encadrer et planifier une équipe pluridisciplinaire
- Recruter et former le personnel tout en développant la polyvalence et la poly compétence
- Intervenir au niveau social et humain et impliquer les équipes autour de la stratégie d'entreprise
- Analyser les données et proposer au client des pistes d'amélioration et de développement
- Garantir les obligations contractuelles (client / fournisseur)
- Réaliser des revues de contrat périodiques / client (présenter les indicateurs de suivi)
- Créer un process de maintenance en utilisant le Lean Manufacturing, SAP, standardisation, et les indicateurs visuels
- Analyser de relevés de maintenance avant d'établir un plan de travaux pluriannuel
- Gérer les plannings projets des travaux de modification ou d'optimisation des installations
- Établir les devis, réceptionner les travaux et reboucler leur fiabilité
- Superviser la gestion du trafic et des circulations ferroviaires
- Faire respecter les Instructions Locales d'Exploitation
- Établir des indicateurs visuels afin de mettre en évidence les points forts et les opportunités d'amélioration afin de réaliser des gains de production
- Établir et suivre le budget annuel du site (dépenses et profits)
- Négocier les tarifs annuels et ponctuels avec les fournisseurs et sous-traitants
- Établir les devis, ordres de facturation et paiement

#### Expériences

- **Responsable de Site** de gestion délégué d'infrastructures ferroviaires à Socorail (filiale Eurotunnel) La Rochelle (17) de 2016 à 2019.
  - Gérer un centre de profit (Exploitation et maintenance d'un réseau ferroviaire), en autonomie sur les aspects Sécurité, gestion du Personnel, Qualité, Exploitation, Maintenance et Coût
  - 12 collaborateurs (assistante, resp. eq, techniciens) pour exploitation et maintenance.
- **Responsable de fabrication et coordinateur technique** d'un atelier (UAP) à Delphi (équipementier automobile) Périgny (17) de 2015 à 2016.
  - 35 collaborateurs (opérateurs, réglers et techniciens) sur Processus d'assemblage, test, lavage remanufacturing, recyclage tri et conditionnement.
  - Mise en place d'indicateurs de suivi de performance.
- **Responsable Projets méthodes puis amélioration continue** Delphi Périgny de 1999 à 2014
  - Choix techniques, suivi de projets et démarrage d'équipements de production.
  - Formation du personnel, rédaction de documents techniques de fabrication et de maintenance.
  - Gain de productivité (5% /an), regroupement d'opérations, mise en place de cellules robotisées.
  - Améliorer la disponibilité d'équipement (65 à 85%) par leur fiabilisation, puis robotisation.
- **Technicien Méthodes** Delphi Blois (41) de 1996 à 1999.
  - Réalisation de gammes de production d'un atelier de traitement thermique.
  - Spécialiste Traitement thermique et réalisation gamme sur déficit industriel innovant.

#### Formations

- **Anglais** : professionnel
- **Logiciel** : Pack office, SAP, divers progiciel spécifique
- **DES Sciences Physiques** CRED à Bordeaux
- **DUT Génie Mécanique et Productique** En 1993 à Bordeaux