

Pascal BARBIER-PUENTE

Spécialisé en **amélioration continue, lean manufacturing, gestion de projets**

● 15 ans d'expérience



COMPÉTENCES

LEAN MANUFACTURING et AMELIORATION CONTINUE

- ✓ Mise en place d'une démarche d'amélioration continue Lean Manufacturing :
 - ✓ Auchan : 12 magasins et 3 plateformes logistiques de plus de 80.000m² en partenariat avec le cabinet Mc Kinsey
 - ✓ Terra Lacta (industrie laitière) : flux matières, flux d'informations, transports
- ✓ Pilotage du Plan Directeur de Production en coordination avec les sites de production
- ✓ Ordonnancement des ordres de fabrication pour diminuer le niveau de stock au plus juste (-25% en 1 an) et supprimer les temps d'attente
- ✓ Analyse et baisse des coûts de la supply chain : optimisation des cadences de commandes et réduction du nombre de références
- ✓ Mise en application du TPS de Toyota : augmentation du taux de productivité des équipes de production de 35% en 2 ans
- ✓ Mise en place d'un plan de chasse aux gaspillages (temps, rebus, stocks...)
- ✓ Instauration d'un programme de maîtrise de la sécurité en collaboration avec la mutuelle d'entreprise et la médecine du travail (-30% d'accidents en 2 ans)
- ✓ Animation de groupes de travail opérateurs : méthodologie PDCA
- ✓ Accompagnement des équipes au changement
- ✓ Utilisation du management visuel pour animer les équipes

LOGISTIQUE

- ✓ Pilotage de plateformes logistiques multi-sites (de 300 à 10.000 m²)
- ✓ Gestion du transport interne et presté (100 tournées hebdomadaires, 35 camions en propre plus 4 sociétés prestataires)
- ✓ Organisation des flux internes en s'appuyant sur les méthodes 5S et 6σ : mise à disposition quotidienne de 3000 références pour les équipes de productions
- ✓ Animation des équipes achats et approvisionnement pour diminuer le nombre de références, les coûts, et optimiser le niveau de stock (-40% de références en 2 ans)
- ✓ Mise en œuvre d'un plan de pilotage de la qualité : HACCP
- ✓ Ecriture et suivi du budget et pilotage du business plan

GESTION DE PROJETS

- ✓ Pilotage de projets d'amélioration continue en logistique et en production (20 sites, 2000 collaborateurs impactés, 60.000 jours-hommes)
- ✓ Pilotage de projets informatiques : responsable du changement d'ERP et de WMS pour la partie logistique de Terra Lacta
- ✓ Pilotage de la partie fonctionnelle d'applicatifs utilisateurs pour la MAIF

MANAGEMENT

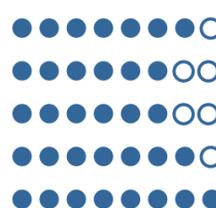
- ✓ Recrutement, formation et management d'équipes allant de 7 à 70 personnes
- ✓ Animation des instances de représentation du personnel
- ✓ Accompagnement des managers dans la mise en place des démarches d'amélioration continue
- ✓ Management multi-sites des services achats, transport, production et administratif

LANGUES

Français langue maternelle
Allemand langue maternelle
Anglais bilingue

LOGICIELS

Divalto / SAP
AS400
PTV Smartour
GANTT Project
Office 360



✉ pascal.barbier@yahoo.fr

☎ +(33) - 6 87 00 36 07

🏠 8 rue Charles Beslay, F-17000 La Rochelle

🇫🇷 Permis A et B

PARCOURS

GROUPE TERRA LACTA

● **DIRECTEUR D'EXPLOITATION ONADU NEZ.FR**

Mai 2017 à aujourd'hui – La Rochelle, France

GROUPE TERRA LACTA

● **DIRECTEUR D'EXPLOITATION LES DELICES DE L'OUEST**

Mars 2015 à Mai 2017 – Surgères, France

GROUPE SUP DE CO LA ROCHELLE

● **ENSEIGNANT EN GESTION DE PROJETS**

Janvier 2015 à Mai 2017 – La Rochelle, France

MAIF

● **CHEF DE PROJET ORGANISATION**

Fév 2013 à Sept 2014 – Niort, France

AUCHAN

● **CHEF DE PROJET SUPPLY-CHAIN**

Janv 2009 à Sept 2012 – Paris, France

● **CHEF DE RAYON**

Juin 2003 à Janv 2009 – Neuilly sur Marne (PGC) et Bagnole (Non-alimentaire), France

FORMATION

MBA SPÉ. SUPPLY CHAIN MANAGEMENT

INDIANA UNIVERSITY OF PENNSYLVANIA

Indiana, PA - USA (2002)

ICN BUSINESS SCHOOL – MASTER GESTION

NANCY, FRANCE (1999 - 2002)

INTÉRÊTS

APICULTURE, KITESURF, VOILE, ESCALADE